

パートナー

## 松井 衡

Ko Matsui

第一東京弁護士会所属（2009年登録 47期）  
（大阪弁護士会1995年登録より2009年に登録変更）  
認定経営革新等支援機関（2016年7月25日認定）  
ニューヨーク州弁護士（2005年登録）  
拠点  
東京事務所

## 主な取扱分野

## 国際法務

国際契約 / 国際通商・アンチダンピング対応 / 中国 / アジアデスク / タイ / ベトナム / フィリピン / 香港 / 台湾

## 知的財産

ライセンス・フランチャイズ / 知財取引（特許・商標・意匠・著作権・ノウハウ） / 知財争訟

## 独禁法

公正取引コンプライアンス

## コーポレート・M&amp;A

M&amp;A・企業再編・事業提携 / 一般企業法務

## 危機管理・コンプライアンス

企業不祥事対応 / 製造物責任法（PL法） / グローバルコンプライアンス（海外子会社コンプライアンス）

## 事業再生・倒産

国際倒産

## 紛争解決

国際的紛争解決

## 産業別分野

環境 / 不動産

## ライフサイエンス・薬事・医療

医薬品・医療機器のライセンス・研究開発 / 危機管理・リコール対応

## 個人情報・AI・IT・デジタル

個人情報保護・プライバシー / 情報セキュリティ・サイバーセキュリティ / 情報漏えい対応

## サステナビリティ・ESG

ビジネスと人権 / 環境

## 略歴

国内外の取引及びコンプライアンスにかかる法律相談から、紛争解決・危機管理案件までを担当しており、中華圏含むアジア・欧米諸国とのクロスボーダー案件も比較的多く扱っています。企業の競争力の源泉である技術等の背景を十分に理解した上で、適切な法的アドバイスを提供することを重視しています。

## 主な取扱ケース

- < 危機管理・コンプライアンス >
  - ・中国事業における不正会計等不祥事に関する特別調査委員、第三者委員等（調査担当事務局含む）
  - ・中国子会社における商業秘密不正行為に関する社内調査対応
  - ・輸送用機器部品のサプライヤーにおけるデータインテグリティ問題に関する社内調査対応
- < クロスボーダー取引 >
  - ・ライフサイエンス分野における対中及び対欧米ライセンス取引の法務支援
  - ・中華圏に所在するJVパートナーと日本企業間のジョイント・ベンチャーをめぐる各種の法務支援等
- < クロスボーダー事業再編 >
  - ・エルピーダメモリ（製造，管財人代理 会社更生）
  - ・中国における各種事業再編、中国からの事業撤退にかかる法務支援

## 主な経歴

1993年  
慶應義塾大学法学部卒業

2002年  
Duke University School of Law 卒業(LL.M.)

2004年～2010年  
上海事務所首席代表就任

## 執筆情報

2025.11.28	日中間のクロスボーダ社内調査における二重コンプライアンスの課題とその対応
2023.11.28	中国事業の不正リスク対応(5) 中国の事業環境の変化と、事業の健全性の維持に向けた取組み
2023.09.29	中国事業の不正リスク対応(4) 中国のデータ越境規制の影響：社内調査における個人情報等の取扱
2023.04.26	中国事業の不正リスク対応(3) 中国子会社における内部統制システムの構築と経営資源の配置
2023.03.28	中国事業の不正リスク対応 ～中国子会社との情報共有の円滑化～
2023.02.28	中国事業の不正リスク対応～不正の兆候への対応を中心に
2019.11.08	海外子会社の不正・不祥事リスクへの初動対応、中国の事例も交えて
2018.11.05	海外子会社のガバナンス機能向上のポイント
2016.12	TPP Web解説「2.4 内国民待遇及び物品の市場アクセス（農業）」（独立行政法人経済産業研究所）（共著）
2016.05	各国ワークアウトの実情(第4回)「フィリピンの私的整理実務について」
2015.10	地域金融機関における中小企業の法律問題対策Q&A (7)海外進出・海外取引
2015.03	中国における技術契約の保証責任にかかる最高人民法院の判決の紹介
2014.07.01	アジア上場の実務Q&A 香港・シンガポール・台湾・韓国・タイの株式市場徹底比較
2014.06	エルピーダ物語 第6回 エルピーダの海外対応をめぐる諸問題
2014.04	エルピーダ物語 第3回 エルピーダメモリの知的財産権をめぐる諸問題
2014.03	中国法実務教本―進出から撤退まで
2004.03	模倣対策マニュアル：中国編
1999.07	中国における外商投資企業のリストラおよび撤退実務（４）

## セミナー情報

2023.02.09	中国事業の不正リスク対応～不正の兆候への対応を中心に～
2022.12.21	中国事業のコンプライアンス・プログラム・近時の事業環境変化に伴う課題と対応
2022.10.20	中国事業のコンプライアンス・プログラム　～近時の事業環境変化に伴う課題と対応～
2021.11.09	今、対処すべき海外子会社リスク管理～ポスト・コロナ時代におけるグローバルガバナンス体制構築 中国・ベトナムを例にとって～
2019.10.10	最新事情を踏まえたビジネス法務の重要論点　中国の法体系の概説 その特徴及び中国に進出した外国企業による対応～米国の対中テクノロジー関連政策を参考として～
2018.12.21	中国との「テクノロジー」をめぐる取引の現在と今後 ～米国の対中テクノロジー関連政策を参考として～
2018.09.27	中国との技術取引の現在と今後
2018.07.27	中国との技術取引の現在と今後
2017.11.22	海外子会社と内部統制
2017.08.24	中国現地法人の不祥事対応・仮想事例を題材として
2017.07.21	【大阪】香港返還20周年記念特別セミナー～ビジネスハブとしての香港の活用と実務上の留意点～
2017.07.13	中国における最近の法務事情～債権回収・取引相手の監査を題材として～
2017.04	【東京】香港返還20周年記念特別セミナー～ビジネスハブとしての香港の活用と実務上の留意点～
2016.12.13	中国における企業間提携契約の実務（提携の再編・終了の場面を題材として）
2016.11.14	中小企業の中国渉外案件への支援方法：弁護士の視点
2016.08.08	中国事業における債権回収、事業再編・撤退の実務
2016.05.18	海外事業の再編と撤退の実務～中国・韓国・インド事業にかかるケーススタディを通じて～
2015.09.17	債権回収・国際商事仲裁セミナー 「中国企業からの債権回収と仲裁手続の利用法」-仲裁機関関係者が語る仲裁手続を知る-
2015.05.12	中国事業のコンプライアンス
2014.05.27	「撤退におけるリスクの現実化を防ぐためのポイント」中国からの撤退・再編の実務セミナー
2011.07.20	近時の対中国直接投資関連法規と実務の動向
2009.05.26	日中企業間紛争の国際商事仲裁による解決

## 使用言語

日本語・英語・中国語（共通語）