

パートナー

# 松本 亮

Ryo Matsumoto

上海事務所首席代表
大阪弁護士会所属（2005年登録 58期）
拠点
上海事務所(大阪事務所兼務)

## 主な取扱分野

### コーポレート・M&A

一般企業法務 / M&A・企業再編・事業提携

### 危機管理・コンプライアンス

企業不祥事対応 / 贈収賄・金融商品取引法・行政取締法規違反 / グローバルコンプライアンス（海外子会社コンプライアンス）

### 事業再生・倒産

事業再生・倒産全般 / 私的整理手続 / 事業再生ADR・中小企業再生支援協議会 / 民事再生・会社更生 / 破産・特別清算 / 経営者保証ガイドライン / スポンサー・DIPファイナンス / 国際倒産

### 紛争解決

国際的紛争解決

### 国際法務

国際契約 / 国際通商・アンチダンピング対応 / 国際通商・関税・原産地規則、貿易障壁、貿易管理 / 国際的紛争解決 / 中国 / アジアデスク

### エネルギー・インフラストラクチャー

電力・ガス

### 産業別分野

不動産 / エンターテインメント / IT・インターネット・情報通信

### ライフサイエンス・薬事・医療

医薬品・医療機器のライセンス・研究開発 / 流通戦略 / 表示・宣伝広告・プロモーション / 紛争解決 / 危機管理・リコール対応 / M&A / 医療（病院）・介護 / 医薬部外品・化粧品・美容

### 個人情報・AI・IT・デジタル

個人情報保護・プライバシー / 情報セキュリティ・サイバーセキュリティ / 情報漏えい対応

## 主な経歴

2002年
京都大学法学部卒業

2003年～2004年
大阪市役所勤務

2010年～2011年
北京大学法学院卒業

2011年～2012年
君合律師事務所（北京）勤務

2012年～2016年
上海事務所一般代表就任

2016年～
上海事務所首席代表就任

## 主な役職・公職等

現代アジア法研究会
大阪弁護士会渉外実務研究会
環太平洋法曹協会（IPBA）
神戸大学大学院法学研究科　トップローヤーズ・プログラム（TLP）非常勤講師（2017年）

## 執筆情報

| | |
|---|---|
| 2026.07.24 | 【中国からの風便り】中国において高まるスポーツ熱 |
| 2026.05.28 | 日中間の国際相続における法的課題と実務対応 |
| 2026.03.25 | 中国における輸出管理－日系企業等の輸出管理リスト及び注視リストへの掲載－ |
| 2026.03.25 | 【中国からの風便り】インドは中国のように経済成長するか |
| 2025.11.28 | 【中国からの風便り】上海事務所開設30周年を迎えて |
| 2025.07.24 | 反不正当競争法の改正について |
| 2025.07.24 | 【中国からの風便り】中国へ渡航する際に知っておきたい基本情報 |
| 2025.03.24 | 【中国からの風便り】中国AIのDeep Seekの実力やいかに |
| 2025.03.24 | 上海における有期労働契約の延長に対する実務の変化（2回目の更新では既に時遅し） |
| 2024.11.28 | 中国における破産に関する近時の傾向 |
| 2024.11.28 | 【中国からの風便り】中国でのご縁からの出版 |
| 2024.07.24 | 【中国からの風便り】日中裁判比べてみれば |
| 2024.05.24 | 中国子会社の再編・撤退（6）－撤退 ② 解散・清算・破産－ |
| 2024.05.24 | 【中国からの風便り】中国における日本の映画ドラマ事情 |
| 2024.04.24 | 中国子会社の再編・撤退（5）－撤退 ① 持分譲渡－ |
| 2024.03.22 | 中国子会社の再編・撤退（4）－再編 ③ 会社分割・事業譲渡－ |
| 2024.03.22 | 【中国からの風便り】デフレが始まった？中国での消費スタイルの変化 |
| 2024.02.22 | 中国子会社の再編・撤退（3）－再編 ② 管理性公司－ |
| 2024.01.24 | 中国子会社の再編・撤退（2）－再編 ① 合併－ |
| 2024.01.24 | 【中国からの風便り】上海生活12年目を迎えて |
| 2023.12.26 | 中国子会社の再編・撤退（1）－総論－ |
| 2023.11.28 | 【中国からの風便り】中国におけるダフ屋駆逐作戦 |
| 2023.09.29 | 【中国からの風便り】中国のゴルフ事情 |
| 2023.07.25 | 【中国からの風便り】中国の大学入試制度（高考） |
| 2023.04.26 | 【中国からの風便り】Chat GPTと中国 |
| 2023.02.28 | 【中国からの風便り】中国の法廷ドラマ～底線 |
| 2023.01.20 | 新型コロナの「乙類乙管」への変更後の労働問題 |

| | |
|---|---|
| 2022.12.28 | 新型コロナ政策緩和後の労働問題について |
| 2022.12.28 | 【中国からの風便り】コロナ対策の方針転換 |
| 2022.11.29 | 【中国からの風便り】健康コード黄色事件 |
| 2022.10.25 | 【中国からの風便り】共産党大会と全人代 |
| 2022.09.27 | 【中国からの風便り】中国の祝日について |
| 2022.09.27 | 独占禁止法改正の概要（2）~独占合意及び支配的地位の濫用について~ |
| 2022.08.22 | 【中国からの風便り】上海における自動車のナンバープレート事情 |
| 2022.08.22 | 独占禁止法改正の概要（１）～事業者集中について～ |
| 2022.07.26 | 【中国からの風便り】物価高と円安のダブルパンチ |
| 2022.07.26 | 個人情報の域外移転に関する標準契約 |
| 2022.06.23 | 【中国からの風便り】ロックダウンからの解放後の上海 |
| 2022.05.26 | 【中国からの風便り】6月中下旬に完全正常化を目指す上海のロックダウン |
| 2022.04.27 | 【中国からの風便り】終わりが見えない上海のロックダウン |
| 2022.03.24 | 【中国からの風便り】中国の新型コロナ最新事情 ―ゼロコロナ政策の方向転換なるか― |
| 2022.02.21 | 【中国からの風便り】春節と北京冬季オリンピック |
| 2022.01.21 | 【中国からの風便り】上海10年ひと昔 |
| 2022.01.11 | 中国子会社の撤退について　～清算・破産に関する法制度と現状～ |
| 2021.12.22 | 【中国からの風便り】デジタル人民元と電子決済 |
| 2021.11.24 | 【中国からの風便り】中国のコロナ禍における状況 |
| 2021.11.24 | データ越境安全評価弁法（意見募集稿）について ～留意すべき基本ポイント～ |
| 2019.11.21 | 海外子会社の不祥事発見！初動の判断力を高めるポイント |
| 2019.03.22 | 中国現地法人のコンプライアンス体制の構築 ―取引の場面を中心に― |
| 2017.12 | 国際ビジネスハブとしての香港の法制度　その3 |
| 2016.12 | 外商投資企業に対する管理方法の変化～事前審査制度から事後届出制度へ～ |
| 2016.12 | 中国における財産保全（最高人民法院の財産保全案件の処理に関する若干問題の規定を中心に） |
| 2016.02 | 中国民商法の理論と実務「97」中国向け越境eコマースの仕組みと法的留意点 |
| 2015.05 | 日本企業倒産案件に対するスポンサーとしての投資 |
| 2015.02 | [中国民商法の理論と実務（85）]不動産登記暫定条例の公布-不動産統一登記制度の実現に向けて- |
| 2014.09 | 中国におけるカルテル規制と対策 -自動車部品メーカー12社に対する200億円の課徴金- |
| 2014.06 | 中国案例百選<第208回>最高人民法院「第6期指導性案例の発布に関する通知」の紹介と若干の検討 |
| 2013.05 | 近時における中国労働関連規定の改正及び司法解釈について-労働契約法改正を中心に- |
| 2013.01 | 中国における売買契約の所有権留保の概要と実務上の問題点 |
| 2012.06.15 | 中国案例百選<第184回>動画共有サイトに動画をアップロードしたユーザーに対して、動画共有サイト運営会社が情報保存スペースを提供した行為につき著作権侵害行為の幇助に当たるとされた事案 |

## セミナー情報

| | |
|---|---|
| 2026.05.30～2026.08.22 | 【オンラインセミナー：録画配信】上海事務所30周年記念連続セミナー第1回： 中国における安全保障 |
| 2026.05.29 | 【ハイブリッドセミナー】上海事務所30周年記念連続セミナー第1回： 中国における安全保障 |
| 2026.03.17 | 【オンラインセミナー／後日配信あり】「横串」で学ぶ！ |

| | |
|---|---|
| | アジア法務の頻出論点～中国、インドネシア、インド、ベトナムの 投資規制及び個人情報保護法制～ |
| 2024.11.29 | 【オンラインセミナー】 大江橋法律事務所 出版記念セミナー ～基本からわかる中国の法務と税務～ |
| 2023.05.30 | 【オンラインセミナー】中国企業管理セミナー ～新規赴任者として知っておくべき中国の法務と税務～ |
| 2022.10.19 | 【IIJ主催 オンラインセミナー】中国データ保護三法対応の最前線：日本企業の優先課題とは? |
| 2022.06.20～2022.08.20 | 【オンラインセミナー：録画配信】中国企業管理セミナー<br>～ロックダウンの経験を踏まえた日系企業の課題と対応～ |
| 2022.06.17 | 【オンラインセミナー】中国企業管理セミナー<br>～ロックダウンの経験を踏まえた日系企業の課題と対応～ |
| 2021.11.09 | 中国「個人情報保護法」～日系企業が押さえておくべきポイント～ |
| 2021.01.25～2021.04.23 | 【オンラインセミナー：録画配信】中国法務アップデート③ |
| 2021.01.15～2021.04.09 | 【オンラインセミナー：録画配信】中国法務アップデート② |
| 2020.12.15～2021.02.12 | 【オンラインセミナー：録画配信】中国法務アップデート① |
| 2020.01.17 | 90分で振り返る！ 2019年の中国法務～重要な立法と改正～ |
| 2019.11.25～2019.11.26 | 【大阪・東京】危機管理・コンプライアンスセミナー第4回：グローバルコンプライアンス～海外子会社の管理と内部統制～ |
| 2019.07.05 | 【大阪】90分で要点を解説する中外合弁契約と技術ライセンスの留意点～外商投資法制定を踏まえて～ |
| 2019.01.31 | 中国サイバーセキュリティ法の最新実務対策－法的論点の整理と、日系進出企業の課題解決を中心に－ |
| 2018.10.23 | 中国個人所得税法の改正について～日本人出向者に対する変更点を中心に～ |
| 2018.10.16～2018.10.17 | アジア法務朝活セミナーシーズン２第2回：中国におけるEC（電子商取引）の利活用②～越境ECでどう売るか・その実務と諸問題～ |
| 2018.10.25 | 中国での与信管理～信用調査・分析から債権保全・回収まで～ |
| 2018.06.14 | 中国不正競争防止法改正のポイント～アジア新興国商業賄賂に関する改正点と実務動向も踏まえて～ |
| 2018.02.13 | アジア法務朝活セミナー第3回【大阪】：日本本社として知っておくべき中国現地法人の労働問題 |
| 2018.01.24 | 中国における人事労務 |
| 2018.01.18 | 中国での債権保全・債権回収 |
| 2017.12.18 | 日本における教育と法 |
| 2017.12.15 | 中国における特許訴訟実務の留意点 |
| 2017.11.28 | 中国における契約実務と債権保全・債権回収 |
| 2017.11.01 | 中国における契約実務（債権回収を見据えた文言作成） |
| 2017.07.21 | 【大阪】 香港返還20周年記念特別セミナー～ビジネスハブとしての香港の活用と実務上の留意点～ |
| 2017.06.22 | 日本人総経理が知っておくべき中国ビジネスのリスク－日本人管理職向け法務セミナー |
| 2017.04 | 【東京】 香港返還20周年記念特別セミナー ～ビジネスハブとしての香港の活用と実務上の留意点～ |
| 2017.03.09 | 中国での与信管理～信用調査・分析から債権保全・回収まで～ |
| 2016.04.25 | 中国での与信管理 ～信用調査・分析から債権保全・回収まで～ |
| 2016.01.28 | 2015年中国税務、法務の改正　総復習 |
| 2015.11.25 | 中国現地法人の撤退にかかる留意点 |
| 2015.10.31 | 外国法の調査原則及び実践の検討会 |
| 2015.05.15 | 「解説！外国投資法（草案）とその影響」 |
| 2014.10.30 | 日本の会社法の基礎（中国会社法との比較） |
| 2014.06.10 | 日本における倒産企業に対するスポンサーとしての投資 |
| 2014.04.21 | 日本の保険法判例 |
| 2013.10 | 事業譲渡型更生手続について |

| | |
|---|---|
| 2013.07 | 中国の外貨管理制度　～近時の改正を中心に～ |
| 2013.02 | 最近の中国における日系企業の法的諸問題 |
| 2013.02 | 最近の中国における日系企業の法的諸問題 |

## 使用言語

日本語・英語・中国語（共通語）